## Аннотация к рабочей программе дисциплины «МЕНЕДЖМЕНТ И ЛИДЕРСТВО»

основной образовательной программы высшего образования (<u>специалитет</u>) по специальности 31.05.01 Лечебное дело

Кафедра: ЭКОНОМИКИ, МЕНЕДЖМЕНТА И МЕДИЦИНСКГО ПРАВА

**1.1 Целью освоения дисциплины** подготовка специалиста с современным мышлением, владеющего методами менеджмента, обладающего умениями и навыками лидерства и решения управленческих задач в сфере профессиональной деятельности.

Поставленная цель реализуется через участие в формировании следующих универсальных: УК-1, УК-3

### 2. Место дисциплины в структуре ООП

**2.1.** Дисциплина относиться к блоку Б.1 «Дисциплины (Модули) часть, формируемая участниками образовательных отношений - элективные дисциплины, изучается в 5 семестре.

### 3. Требования к результатам освоения программы дисциплины (модуля) по формированию компетенций

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих универсальных (УК): 2.1 Перечень компетенций и результатов обучения в процессе освоения дисциплины

Компе- тенци я (код)	Результаты обучения	Виды занятий	Оценочн ые средств а
УК-1	Знать: основные методы критического анализа; методологию системного подхода; Уметь: выявлять проблемные ситуации в управленческой деятельности используя методы анализа и синтеза; осуществлять поиск решений проблемных ситуаций в профессиональной деятельности; Владеть: навыками критического анализа; технологиями выхода из проблемных ситуаций; навыками выработки стратегии действий; опытом реализации решений в управленческой деятельности.	•	Практические задания Контрольные вопросы Доклад -презентация, Кейсы Тесты

УК-3	Знать: основные правила и принципы Практ	гическое Практические
	руководящей работы в профессии; основные занят	ие; задания
	концепции эффективного лидерства; правила и самос	тоятель Контрольные
	методы эффективного общения; основы ная ра	абота вопросы
	стратегического планирования работы	Доклад
	коллектива для достижения поставленной цели;	-презентация,
	Уметь: планировать командную работу по	Кейсы
	осуществлению функциональной деятельности,	Тесты
	применять на практике методы и технологии	
	эффективного взаимодействия; организовывать	
	сотрудников для решения профессиональных	
	задач;	
	Владеть: навыками профессионального	
	взаимодействия для достижения поставленных	
	целей; навыками организации работы коллектива	
	навыками преодоления разногласий, споров и	
	конфликтов на основе учета интересов всех	
	сторон;	

# **2.** Содержание дисциплины. Распределение трудоемкости дисциплины **2.1** Содержание дисциплины

$N_{\underline{o}}$	Наименование	код	Содержание раздела		
	раздела	компетенции			
1.	Введение в менеджмент	УК-1, УК-3	Исторические силы, новые тенденции и их влияние на менеджмент. Сущность, содержание и трактовки понятия «менеджмент». Менеджмент как: процесс, аппарат управления, категория людей, вид деятельности, наука и искусство. Менеджер и его деятельность.		
2	Организация как объект управления	УК-1, УК-3	Определение понятия «организации» и ее характеристики. Цели, задачи, миссия и философия организации. Виды организации. Внутренняя и внешняя среды организации и их значение. Организационные структуры управления. Понятие и структура организационной культуры.		
3	Функции управления организацией	УК-1, УК-3	Функции управления: понятие, классификация, характеристика общих и специфических функций управления. Принципы реализации функций управления. Методы эффективного управления: административные, экономические, социологические, психологические.		

4	Организационные	УК-1, УК-3	Коммуникационный процесс:		
ļ ·	процессы		природа, цель и элементы. Принятие		
	продессы		управленческих решений. Методы и		
			модели принятия решений.		
			1 1		
			1 1		
			управленческих решений. Критерии		
			оценки принятия управленческих		
			решений. Групповое решение		
			проблемы, преимущества и		
			недостатки. Эффективное проведение		
			совещаний.		
5	Лидерство в	УК-1, УК-3	Понятия авторитета, власти, влияния,		
	управлении		лидерства в управлении. Формы и		
			источники власти и лидерства.		
			Методы эффективного использования		
			власти и влияния в управлении.		
			Компоненты лидерства, их		
			характеристика и выбор		
			эффективного стиля руководства.		
			Конфликт и его природа в		
			организации. Типология конфликтов.		
			Личностные и групповые		
			особенности протекания конфликтов.		
			Последствия конфликтов. Методы		
			ттоследствия конфликтов. Методы		

			управления конфликтами. Природа и причины стрессов. Индивидуальные и организационные стратегии управления стрессами.
6	Управление персоналом	УК-1, УК-3	Управление персоналом: планирование, набор персонала, отбор персонала, адаптация, ротация кадров; обучение персонала, повышение квалификации; оценка трудовой деятельности, прогнозирование. Требования к личности менеджера. Карьера и ее функции.
7	Основы стратегического менеджмента	УК-1, УК-3	Миссия, цели, стратегические приоритеты. Анализ внутренней и внешней среды, факторы успеха в конкурентной борьбе. Бизнес-планирование в организации. Стратегические изменения в организации. Методы преодоления сопротивления изменениям. Стратегии осуществления организационных изменений

3. 2 Распределение трудоемкости дисциплины и видов учебной работы по годам

Вид учебной работы		доемкость объем в академичес	Трудоемкость посеместрам (АЧ)	
	ых единица х (ЗЕ)	кихчасах (АЧ)	5	6
Аудиторная работа, в том числе:	1	36	36	
лекции	0,38	4	4	
семинарские занятия / практические занятия	0,33	20	20	
Самостоятельная работа обучающегося	0,39	12	12	
Промежуточная аттестация: зачет				
ОПОТИ	1	36	36	